



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ

ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ
ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ
ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ)
«Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας
και Logistics (ΔΕΑΛ)»



Τι είναι η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας;

Η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας είναι η διαχείριση της ροής αγαθών και υπηρεσιών, που συμπεριλαμβάνει την κίνηση και αποθήκευση πρώτων υλών, εργασιών σε εξέλιξη, αποθεμάτων και τελικών προϊόντων από τα σημεία προέλευσης στα σημεία κατανάλωσης.

Η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας είναι ένα ευρύ και δυναμικά εξελισσόμενο αντικείμενο. Για το λόγο αυτό, ο ορισμός της ποικίλει και εξελίσσεται διαρκώς.

Σύμφωνα με το παγκόσμιο συμβούλιο επαγγελματιών διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας [CSCMP](#), «η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας περιλαμβάνει το σχεδιασμό και τη διοίκηση όλων των δραστηριοτήτων που εμπλέκονται στην προμήθεια και τον εφοδιασμό, τη μεταποίηση, και τη διοίκηση *logistics*. Περιλαμβάνει επίσης το συντονισμό και τη συνεργασία με εταίρους καναλιών εφοδιασμού, οι οποίοι μπορεί να είναι προμηθευτές, μεσάζοντες, τρίτοι πάροχοι υπηρεσιών και πελάτες. Στην ουσία, η διοίκηση της εφοδιαστικής αλυσίδας ολοκληρώνει την διαχείριση της προσφοράς και της ζήτησης εντός και μεταξύ των εταιριών».

Σύμφωνα με το ορισμό του λεξικού της παγκόσμιας εταιρίας (και κορυφαίου παρόχου προγραμμάτων έρευνας, εκπαίδευσης και πιστοποίησης) διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας, [APICS](#), «η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας «είναι ο σχεδιασμός, η εκτέλεση, ο έλεγχος και η παρακολούθηση των δραστηριοτήτων της εφοδιαστικής αλυσίδας με στόχο τη δημιουργία καθαρής αξίας, τη δόμηση ανταγωνιστικής υποδομής, τη μόχλευση διεθνών *logistics*, το συγχρονισμό της προσφοράς με τη ζήτηση και τη μέτρηση της απόδοσης σε παγκόσμιο επίπεδο».

Τι είναι η διοίκηση *logistics*;

Σύμφωνα με τον ορισμό του [CSCMP](#), «η διοίκηση *logistics* είναι εκείνο το τμήμα της διοίκησης της εφοδιαστικής αλυσίδας που σχεδιάζει, υλοποιεί και ελέγχει την αποδοτική και αποτελεσματική εμπρόσθια και αντίστροφη ροή και αποθήκευση αγαθών, υπηρεσιών και συναφών πληροφοριών μεταξύ του σημείου προέλευσης και του σημείου κατανάλωσης, προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις των πελατών».

Στην Ελλάδα ο όρος «*logistics*» συχνά μεταφράζεται ως «εφοδιαστική» (παλαιότερα «επιμελητεία»). Σύμφωνα με τον ορισμό του Ν. 4302/2014, «η εφοδιαστική (*logistics*) είναι το σύνολο των διεργασιών που είναι απαραίτητες για το σχεδιασμό, την υλοποίηση και τον έλεγχο της ροής (της μεταφοράς, της διαμεταφοράς και της αποθήκευσης) αγαθών και εμπορευμάτων από οποιοδήποτε σημείο προέλευσης σε οποιοδήποτε σημείο προορισμού και αντιστρόφως, καθώς και για το σχεδιασμό, την υλοποίηση και τον έλεγχο της παροχής συναφών υπηρεσιών και της σχετικής πληροφορίας».

Ποια είναι η διαφορά μεταξύ της διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας και της διοίκησης *logistics*;

Σύμφωνα με τον ορισμό του [CSCMP](#), «οι δραστηριότητες της διοίκησης *logistics* συνήθως περιλαμβάνουν τη διαχείριση εισερχόμενων και εξερχόμενων μεταφορών, τη διαχείριση στόλου, την αποθήκευση, τη διαχείριση υλικών, την υλοποίηση παραγγελιών, το σχεδιασμό δικτύου *logistics*, τη διαχείριση αποθεμάτων, τον προγραμματισμό προσφοράς/ζήτησης και τη διαχείριση τρίτων παρόχων υπηρεσιών *logistics*. Σε βαθμό που ποικίλει, η λειτουργία των *logistics* περιλαμβάνει επίσης την προμήθεια και τον εφοδιασμό, το μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο προγραμματισμό της παραγωγής, τη συσκευασία και τη συναρμολόγηση, καθώς και την εξυπηρέτηση των πελατών. Εμπλέκεται σε όλα τα επίπεδα σχεδιασμού και εκτέλεσης – στρατηγικά, επιχειρησιακά και τακτικά. Η διοίκηση *logistics* είναι μια ενοποιητική λειτουργία, η οποία συντονίζει και βελτιστοποιεί όλες τις δραστηριότητες *logistics*, και ταυτόχρονα ενσωματώνει τις δραστηριότητες *logistics* με άλλες

λειτουργίες, όπως το μάρκετινγκ, τις πωλήσεις, την παραγωγή, τα χρηματοοικονομικά και την τεχνολογία πληροφοριών».

Αντίθετα, «η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας είναι μια ενοποιητική λειτουργία με πρωταρχική ευθύνη τη σύνδεση σημαντικών επιχειρηματικών λειτουργιών και επιχειρηματικών διαδικασιών εντός και μεταξύ των εταιρειών σε ένα συνεκτικό επιχειρηματικό μοντέλο υψηλής απόδοσης. Περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες διοίκησης logistics που αναφέρονται πιο πάνω, καθώς και δραστηριότητες μεταποίησης και καθοδηγεί το συντονισμό διαδικασιών και δραστηριοτήτων με και δια μέσου του μάρκετινγκ, των πωλήσεων, του σχεδιασμού προϊόντων, των χρηματοοικονομικών και της τεχνολογίας πληροφοριών».

Συμπερασματικά, η διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας είναι ευρύτερη από τη διοίκηση logistics.

Σε ποιους απευθύνεται το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων, επιχειρηματίες και αποφοίτους του πρώτου κύκλου σπουδών ΑΕΙ που επιθυμούν να εκπαιδευτούν στις αρχές, μεθόδους και πρακτικές για την αποτελεσματική διοίκηση ανθρώπων, πόρων και πληροφοριών που εμπλέκονται στην εφοδιαστική αλυσίδα της προμήθειας, παραγωγής, αποθήκευσης, μεταφοράς και διανομής προϊόντων και υπηρεσιών.

Πού αποσκοπεί το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Σκοπός του ΠΜΣ ΔΕΑΛ είναι να προετοιμάσει επιστημονικά καταρτισμένα στελέχη που είναι ικανά να αντιμετωπίσουν απαιτητικά επιχειρησιακά, διοικητικά και οικονομικά προβλήματα στο σχεδιασμό, προγραμματισμό, λειτουργία και έλεγχο όλων των δραστηριοτήτων της εφοδιαστικής αλυσίδας και των logistics.

Πότε ξεκίνησε να λειτουργεί το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ θα ξεκινήσει να λειτουργεί για πρώτη φορά από το ακαδημαϊκό έτος 2018-19.

Ποιες είναι οι επαγγελματικές προοπτικές των αποφοίτων του ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Πολλές μελέτες επαγγελματικών φορέων στην Ελλάδα και διεθνώς συμπεραίνουν ότι τα επαγγέλματα που άπτονται της διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας και logistics έχουν σημαντική προοπτική ανάπτυξης τα επόμενα χρόνια.

Σχετικά πρόσφατη έρευνα του ΣΕΒ με τίτλο «[Ο Τομέας της Εφοδιαστικής Αλυσίδας](#)», που έγινε στο πλαίσιο του [Μηχανισμού Διάγνωσης των Αναγκών των Επιχειρήσεων σε Επαγγέλματα και Δεξιότητες](#), σημειώνει ότι στην Ελλάδα εμφανίζονται σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης στον Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας λόγω:

- της αύξησης του ποσοστού παροχής υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας στους πελάτες από τις μεγάλες εταιρείες του Τομέα και της διεύρυνσης του βαθμού καθετοποίησης παρεχόμενων υπηρεσιών, με στόχο την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων,
- της συνειδητοποίησης από την πλευρά των πελατών των δυνατοτήτων που προσφέρει η διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας για μείωση του κόστους,
- της περαιτέρω ανάπτυξης και εξορθολογισμού του Τομέα λόγω της απελευθέρωσης των μεταφορών, και
- της ανάδειξης της Ελλάδας σε διαμετακομιστικό κόμβο.

Στην ίδια έρευνα, τα 12 σημαντικότερα από τα 20 βασικά επαγγέλματα του Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας έως το 2020, που αναγνωρίστηκαν με την αξιοποίηση καταλόγων επαγγελματών για τον Τομέα από ελληνικές, ευρωπαϊκές και διεθνείς πηγές, καθώς και με

τη συμβολή ομάδας εμπειρογνομώνων και στελεχών επιχειρήσεων του Τομέα Εφοδιαστικής Αλυσίδας, είναι τα εξής:

1. Supply Chain Manager (Υπεύθυνος Εφοδιαστικής Αλυσίδας)
2. Transportation Manager (Υπεύθυνος Μεταφορών)
3. Logistics Manager (Υπεύθυνος Logistics)
4. Logistics Coordinator (Συντονιστής Εφοδιαστικής)
5. Distribution Manager (Υπεύθυνος Διανομής)
6. Export Manager (Υπεύθυνος Εξαγωγών)
7. Warehouse Manager (Υπεύθυνος Αποθηκών)
8. Logistics Engineer (Μηχανικός Logistics)
9. Demand Planner (Υπεύθυνος Σχεδιασμού Ζήτησης)
10. Purchasing / Procurement Manager (Υπεύθυνος Αγορών/ Προμηθειών)
11. Warehouse Coordinator (Συντονιστής Αποθηκών)
12. Customer Service Manager (Υπεύθυνος Εξυπηρέτησης Πελατών)

Για κάθε ένα από τα ανωτέρω επαγγέλματα, η έρευνα εξειδικεύει το αντικείμενο των εργασιών και τις απαιτούμενες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες.

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ σχεδιάστηκε έχοντας λάβει υπόψη τις ανωτέρω ανάγκες των επιχειρήσεων σε επαγγέλματα του Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας και στις απαιτούμενες από αυτά γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες.

Σε διεθνές επίπεδο, μια πρόσφατη έρευνα με τίτλο [«Το έλλειμμα ταλέντου στην εφοδιαστική αλυσίδα: Από το χάσμα στην κρίση»](#) που διενεργήθηκε για λογαριασμό της DHL, αφού μελέτησε περισσότερους από 350 επαγγελματίες στο χώρο της εφοδιαστικής αλυσίδας και των επιχειρησιακών λειτουργιών σε πέντε μεγάλες περιοχές του κόσμου, διαπίστωσε σημαντική έλλειψη ταλέντου στην εφοδιαστική αλυσίδα, εν μέρει λόγω της υψηλής ζήτησης του επαγγέλματος, αλλά κυρίως επειδή η υπάρχουσα δεξαμενή ταλέντου δεν ανταποκρίνεται στις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις, καθώς η τεχνολογία αναδιαμορφώνει τη βιομηχανία. Η έρευνα συμπέρανε, μεταξύ άλλων, ότι το ιδανικό στέλεχος εφοδιαστικής αλυσίδας του σήμερα πρέπει να έχει εμπειρία σε τακτικό/επιχειρησιακό επίπεδο και επαγγελματικές ικανότητες όπως αναλυτικές δεξιότητες, ενώ το ιδανικό στέλεχος του αύριο πρέπει επιπλέον να έχει ηγεσία, στρατηγική σκέψη, καινοτομία και αναλυτικές ικανότητες υψηλού επιπέδου.

Με βάση τα αποτελέσματα της ανωτέρω έρευνας προκύπτει ότι τα επόμενα χρόνια υπάρχει μια σημαντική ευκαιρία ανάπτυξης των επαγγελματιών του Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας αλλά ταυτόχρονα μια σημαντική πρόκληση όσον αφορά τα ικανότητες και δεξιότητες που απαιτείται να έχουν τα νέα στελέχη που θα εργαστούν στον χώρο αυτό.

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ προετοιμάζει επιστημονικά καταρτισμένα στελέχη που θα είναι ικανά να αντιμετωπίσουν τις απαιτήσεις και τις προκλήσεις του αύριο.

Παράλληλα με τα επαγγέλματα της διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας και logistics, προοπτικές σημαντικής ανάπτυξης σημειώνουν και τα συγγενή επαγγέλματα της επιχειρησιακής διοίκησης (operations management) και της επιχειρησιακής έρευνας (operations research). Σύμφωνα με το Γραφείο Στατιστικής της Απασχόλησης των ΗΠΑ ([US Bureau of Labor Statistics](#)), το επάγγελμα της γενικής διοίκησης και της επιχειρησιακής διοίκησης (general management and operations management) είναι το 7^ο από τα [20 επαγγέλματα με την υψηλότερη προβλεπόμενη αριθμητική μεταβολή στην απασχόληση τη δεκαετία 2016-2026](#), με τον 2^ο μεγαλύτερο διάμεσο ετήσιων αποδοχών το 2017, ενώ το επάγγελμα του αναλυτή επιχειρησιακής έρευνας (operations research analyst) είναι το 18^ο από τα [20 επαγγέλματα με την υψηλότερη προβλεπόμενη ποσοστιαία μεταβολή στην απασχόληση τη δεκαετία 2016-2026](#).

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ δίνει έμφαση σε προηγμένες μεθόδους ποσοτικής ανάλυσης και ιδιαίτερα σε μεθόδους επιχειρησιακής διοίκησης και επιχειρησιακής έρευνας σε συνδυασμό με τη χρήση σύγχρονων εργαλείων πληροφορικής.

Ποια είναι τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ έχει τα εξής ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα:

- Σχεδιάστηκε με βάση τις ανάγκες των επιχειρήσεων σε επαγγέλματα του Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας και στις απαιτούμενες από αυτά γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες.
- Δίνει έμφαση σε προηγμένες μεθόδους ποσοτικής ανάλυσης και ιδιαίτερα σε μεθόδους επιχειρησιακής διοίκησης και επιχειρησιακής έρευνας σε συνδυασμό με τη χρήση σύγχρονων εργαλείων πληροφορικής, για να προετοιμάσει επιστημονικά καταρτισμένα στελέχη που θα είναι ικανά να αντιμετωπίσουν τις απαιτήσεις και τις προκλήσεις του αύριο.
- Εκθέτει τους φοιτητές σε σύγχρονες πρακτικές και τεχνολογίες διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας και logistics μέσω της διενέργειας σεμιναρίων από καταξιωμένους επαγγελματίες του κλάδου και εκπαιδευτικών επισκέψεων σε καινοτόμες επιχειρήσεις.
- Έχει διδάσκοντες υψηλού επιπέδου με σημαντική διεθνή αναγνώριση και πρακτική εμπειρία στην ΔΕΑΛ.
- Έχει την συγκρότηση και εγκυρότητα των σπουδών μηχανικού σε πολυτεχνική σχολή.
- Είναι το μοναδικό του είδους του στην Κεντρική Ελλάδα μεταξύ πολύ λίγων αντίστοιχων σε ολόκληρη την ελληνική επικράτεια.

Ποιοι γίνονται δεκτοί στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ γίνονται δεκτοί απόφοιτοι Τμημάτων Πολυτεχνικών Σχολών, Σχολών Θετικών Επιστημών, Σχολών Διοίκησης Επιχειρήσεων και Σχολών Οικονομικών Επιστημών Πανεπιστημίων της ημεδαπής ή αναγνωρισμένων ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής, καθώς και απόφοιτοι Τμημάτων ΤΕΙ συναφούς γνωστικού αντικείμενου. Υποψήφιοι που δεν είναι απόφοιτοι Τμημάτων Πολυτεχνικών Σχολών γίνονται δεκτοί εφόσον εξεταστούν επιτυχώς στα απαραίτητα προπτυχιακά μαθήματα, ο αριθμός των οποίων ορίζεται κατά περίπτωση με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος.

Πότε και πώς υποβάλλεται αίτηση για εισαγωγή στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Περί τα μέσα του εαρινού εξαμήνου κάθε ακαδημαϊκού έτους η Συνέλευση του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών εγκρίνει την πρόσκληση για το ΠΜΣ ΔΕΑΛ του επόμενου ακαδημαϊκού έτους η οποία δημοσιεύεται σε δύο τοπικές εφημερίδες και μία εφημερίδα εθνικής εμβέλειας και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Τμήματος. Οι ενδιαφερόμενοι υποψήφιοι μεταπτυχιακοί φοιτητές υποβάλλουν, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, αίτηση σε ειδικό έντυπο που χορηγείται από τη Γραμματεία του ΤΜΜ. Μαζί με την αίτηση συνυποβάλλονται αντίγραφο πτυχίου, βεβαίωση ισοτιμίας ΔΟΑΤΑΠ (τέως ΔΙΚΑΤΣΑ) (για πτυχιούχους της αλλοδαπής), πιστοποιητικό αναλυτικής βαθμολογίας, πιστοποιητικό επαρκούς γνώσης της αγγλικής γλώσσας, βιογραφικό σημείωμα και δύο συστατικές επιστολές.

Ποια είναι τα κριτήρια επιλογής υποψηφίων φοιτητών στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Η επιλογή των υποψηφίων μεταπτυχιακών φοιτητών στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ γίνεται μετά από προσωπική συνέντευξη, με συνεκτίμηση των εξής κυρίως κριτηρίων:

1. γενικός βαθμός πτυχίου,
2. βαθμολογία στα προπτυχιακά μαθήματα τα σχετικά με το αντικείμενο του ΠΜΣ ΔΕΑΛ,
3. επίδοση σε διπλωματική εργασία, όπου προβλέπεται στο προπτυχιακό επίπεδο,
4. ερευνητική δραστηριότητα,

5. συνάφεια των προπτυχιακών σπουδών με το αντικείμενο του ΠΜΣ ΔΕΑΛ,
6. επαγγελματική δραστηριότητα συναφής με το αντικείμενο του ΠΜΣ ΔΕΑΛ,
7. επαρκής γνώση της αγγλικής γλώσσας,
8. κατοχή άλλων μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών.

Η Συντονιστική Επιτροπή του ΠΜΣ ΔΕΑΛ καθορίζει με απόφασή της τις λεπτομέρειες εφαρμογής των κριτηρίων αυτών, λαμβάνοντας υπόψη την συνολική ακαδημαϊκή/επαγγελματική σταδιοδρομία των υποψηφίων μετά την απόκτηση του προπτυχιακού τους τίτλου, ή/και προτείνοντας την εξέταση τους σε επιλεγμένα μαθήματα του τομέα προτίμησής τους, το αποτέλεσμα των οποίων συνεκτιμάται για την επιλογή.

Ποιος είναι ο μέγιστος αριθμός εισακτέων φοιτητών στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Ο αριθμός εισακτέων στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ ορίζεται κατ' ανώτατο όριο σε είκοσι (20) ανά έτος.

Τι τίτλο σπουδών απονέμει το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ απονέμει Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ) στη «Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics».

Ποια είναι η χρονική διάρκεια φοίτησης στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Η ελάχιστη χρονική διάρκεια για την ολοκλήρωση του ΠΜΣ ΔΕΑΛ με πλήρη παρακολούθηση είναι 3 ακαδημαϊκά εξάμηνα, ενώ με μερική παρακολούθηση είναι 5 ακαδημαϊκά εξάμηνα. Το σύνολο των πιστωτικών μονάδων (ECTS) που απαιτούνται για την απόκτηση του ΔΜΣ στη «Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics» είναι 90.



Ποιο είναι το πρόγραμμα σπουδών του ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Η επιτυχής ολοκλήρωση του ΠΜΣ ΔΕΑΛ περιλαμβάνει:

1. την παρακολούθηση και εξέταση σε 6 υποχρεωτικά μαθήματα και 2 μαθήματα επιλογής,
2. την παρακολούθηση σεμιναρίων σε σύγχρονες πρακτικές και τεχνολογίες διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας και logistics και τη συμμετοχή σε εκπαιδευτικές επισκέψεις σε καινοτόμες επιχειρήσεις, και
3. την εκπόνηση και εξέταση μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

Η δομή του προγράμματος είναι η ακόλουθη:

Μαθήματα	Κατηγορία*	Πιστωτικές Μονάδες (ECTS)
Α' Εξάμηνο (1ο)		
Μέθοδοι και Εργαλεία Βελτιστοποίησης	Υ	7
Ανάλυση Συστημάτων Παραγωγής - Αποθεμάτων	Υ	7
Στρατηγική Διοίκηση Μεταφορών - Logistics	Υ	7
Μάθημα Επιλογής	Ε	7
Σεμινάρια - Επισκέψεις	Υ	2
Υποσύνολο ECTS:		30
Β' Εξάμηνο (2ο)		
Προσομοίωση Εφοδιαστικών Αλυσίδων	Υ	7
Αλγόριθμοι Δικτύων Μεταφορών - Logistics	Υ	7
Εφαρμογές Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics	Υ	7
Μάθημα Επιλογής	Ε	7
Σεμινάρια - Επισκέψεις	Υ	2
Υποσύνολο ECTS:		30
Γ' Εξάμηνο (3ο)		
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία	Υ	30
Υποσύνολο ECTS:		30
Γενικό Σύνολο ECTS:		90

* Υ = Υποχρεωτικά, Ε = Επιλογής

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ μπορεί να προσφέρει τα κάτωθι μαθήματα επιλογής ανάλογα με τον αριθμό των ενδιαφερόμενων φοιτητών και τις δυνατότητες διδασκαλίας που υπάρχουν. Σκοπός των μαθημάτων επιλογής είναι να εξειδικεύσουν, να εμβαθύνουν, να συμπληρώσουν, ή/και να διευρύνουν τις γνώσεις που παρέχει ο κορμός των υποχρεωτικών μαθημάτων του ΠΜΣ.

Μαθήματα ΕΠΙΛΟΓΗΣ	Κατηγορία*	Πιστωτικές Μονάδες (ECTS)
Α' Εξάμηνο (1ο) και Β' Εξάμηνο (2ο)		
Ειδικά Θέματα στη Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics	Ε	7
Ειδικά Θέματα στην Επιχειρησιακή Έρευνα	Ε	7
Ειδικά Θέματα στην Εφαρμοσμένη Πιθανοθεωρία	Ε	7

Εκτός από τα ανωτέρω μαθήματα, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές μπορούν να παρακολουθήσουν ως μαθήματα επιλογής μαθήματα άλλων ΠΜΣ του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας που άπτονται των ενδιαφερόντων τους και σχετίζονται με το αντικείμενο της Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics. Για εγγραφή στα μαθήματα αυτά απαιτείται έγκριση από την Συντονιστική Επιτροπή του ΠΜΣ ΔΕΑΛ και η σύμφωνη γνώμη του διδάσκοντα του μαθήματος.

Τα ΠΜΣ από όπου μπορούν να επιλέγονται τα μαθήματα επιλογής είναι τα εξής:

- «Ανάλυση και Διαχείριση Ενεργειακών Συστημάτων» του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών,
- «Εφαρμοσμένη Πληροφορική» του Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Υπολογιστών,
- «Επιστήμη και Τεχνολογία Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Υπολογιστών» του Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Υπολογιστών,
- «Εφαρμοσμένη Οικονομική» του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών, και
- «Νέα Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία και Ανάπτυξη» των Τμημάτων Οικονομικών Επιστημών, Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας & Περιφερειακής Ανάπτυξης και Μηχανολόγων Μηχανικών.

Ενδεικτικοί τίτλοι μαθημάτων των ανωτέρω ΠΜΣ που δύναται να εγκρίνει η Συντονιστική Επιτροπή ως μαθήματα επιλογής είναι οι εξής: «Αποθήκευση και Μεταφορά Ενεργειακών Πόρων», «Διάγνωση και Συντήρηση Ενεργειακών Συστημάτων», «Δομές Δεδομένων και Αλγόριθμοι», «Συστήματα Βάσεων Δεδομένων», «Προχωρημένα Θέματα Βάσεων Δεδομένων», «Εξόρυξη και Ανάλυση Δεδομένων», «Εξόρυξη Δεδομένων Μεγάλου Όγκου», «Τεχνολογίες Παγκόσμιου Ιστού», «Τεχνολογίες WWW», «Ανάπτυξη Κινητών Εφαρμογών», «Γλώσσες Προγραμματισμού Εφαρμογών», «Προγραμματισμός Η/Υ με C++», «Στρατηγική των Επιχειρήσεων», «Εργασιακές Σχέσεις», «Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα», «Χρηματοοικονομική Διοίκηση», «Ποσοτικές Μέθοδοι στην Χρηματοοικονομική», «Εφαρμοσμένα Μαθηματικά», «Διοίκηση και Διαχείριση Έργων», «Εφοδιαστική Αλυσίδα – Αποθέματα», και «Μέτρηση Παραγωγικότητας Οικονομικών Μονάδων».

Ποιες είναι οι ειδικεύσεις/κατευθύνσεις του ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ΠΜΣ ΔΕΑΛ δεν έχει ειδικεύσεις/κατευθύνσεις.

Ποια είναι η γλώσσα διδασκαλίας και εκπόνησης της διπλωματικής εργασίας στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Η γλώσσα διδασκαλίας και εκπόνησης διπλωματικής εργασίας στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ είναι η ελληνική ή αγγλική.

Ποιοι διδάσκουν στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Οι διδάσκοντες στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ είναι κατά κύριο λόγο οι καθηγητές του Τομέα Οργάνωσης Παραγωγής και Βιομηχανικής Διοίκησης του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών. Αυτοί είναι οι εξής:

- [Θανάσης Ζηλιασκόπουλος](#) (PhD '94, The University of Texas at Austin, ΗΠΑ), Καθηγητής Βελτιστοποίησης Συστημάτων Παραγωγής/Μεταφορών, Διευθυντής Εργαστηρίου Βελτιστοποίησης Συστημάτων.
- [Γιώργος Κοζανίδης](#) (PhD '02, Northeastern University, ΗΠΑ), (εκλεγμένος) Αναπληρωτής Καθηγητής Μεθόδων Βελτιστοποίησης.
- [Γιώργος Λυμπερόπουλος](#) (PhD '93, Boston University, ΗΠΑ), Καθηγητής Στοχαστικών Μεθόδων στην Διοίκηση Παραγωγής, Διευθυντής Εργαστηρίου Οργάνωσης Παραγωγής.

- [Δημήτρης Παντελής](#) (PhD '94, University of Michigan, ΗΠΑ), Αναπληρωτής Καθηγητής Στοχαστικών Προτύπων Επιχειρησιακής Έρευνας στη Βιομηχανική Διοίκηση.
- [Γιώργος Σαχαρίδης](#) (Doctorat '06, Ecole Centrale Paris, Γαλλία), Επίκουρος Καθηγητής Μεθόδων Επιχειρησιακής Έρευνας στη Βιομηχανική Διοίκηση.

Εκτός από τους ανωτέρω διδάσκοντες, οι φοιτητές του ΠΜΣ ΔΕΑΛ έχουν την ευκαιρία να παρακολουθήσουν σεμινάρια από καταξιωμένους επαγγελματίες σε σύγχρονες πρακτικές και τεχνολογίες ΔΕΑΛ και να συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές επισκέψεις σε καινοτόμες επιχειρήσεις.

Πού διδάσκεται το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Οι διαλέξεις των μαθημάτων και σεμιναρίων του ΠΜΣ ΔΕΑΛ πραγματοποιούνται στις αίθουσες του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών. Για τη λειτουργία του προγράμματος χρησιμοποιείται η υπάρχουσα υλικοτεχνική υποδομή του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών και ειδικότερα η υλικοτεχνική υποδομή των εργαστηρίων Βελτιστοποίησης Συστημάτων και [Οργάνωσης Παραγωγής](#) του Τομέα Οργάνωσης Παραγωγής & Βιομηχανικής Διοίκησης.

Ποια είναι τα τέλη φοίτησης στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Το ύψος των τελών φοίτησης στο ΠΜΣ ΔΕΑΛ είναι 900 ευρώ ανά εξάμηνο σπουδών πλήρους φοίτησης, ήτοι 2.700 ευρώ για την ολοκλήρωση του προγράμματος. Το 30% των εισακτέων στο πρόγραμμα δύνανται να απαλλαγούν από τα τέλη φοίτησης σύμφωνα με το Ν. 4485/2017. Στην περίπτωση της πλήρους φοίτησης, τα τέλη φοίτησης καταβάλλονται τμηματικά 900 ευρώ ανά εξάμηνο για 3 εξάμηνα, ενώ στην περίπτωση της μερικής φοίτησης, τα τέλη φοίτησης καταβάλλονται τμηματικά 540 ευρώ ανά εξάμηνο για 5 εξάμηνα. Για κάθε επί πλέον εξάμηνο παράτασης, με μέγιστο τα δύο εξάμηνα, ο μεταπτυχιακός φοιτητής υποχρεούται να καταβάλει 250 ευρώ.

Πού μπορώ να βρω περισσότερες πληροφορίες για το ΠΜΣ ΔΕΑΛ;

Για περισσότερες πληροφορίες ακολουθήστε το σύνδεσμο του ΠΜΣ ΔΕΑΛ στην ιστοσελίδα του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών: http://www.mie.uth.gr/n_page.asp?ID=57.